

# **BF** **M** **BERICHT**

Jahresbericht des Betriebswirtschaftlichen Forschungszentrums für  
Fragen der mittelständischen Wirtschaft e. V. an der Universität Bayreuth



**Jahresbericht  
2021**

## Inhaltsverzeichnis

<b>VORWORT .....</b>	<b>5</b>
<b>1 ERGEBNISBERICHT .....</b>	<b>6</b>
1.1 Öffentlich geförderte Forschungsprojekte .....	6
1.1.1 PräDiTec – Prävention für sicheres und gesundes Arbeiten mit digitalen Technologien .....	6
1.1.2 Digitales Gründerzentrum Teil II: Netzwerkaktivitäten .....	7
1.1.3 TeBeSi – Teilzertifizierung im Berufsfeld Informationssicherheit .....	8
1.1.4 TeBeVAT 3 – Teilzertifizierung im Berufsfeld Veranstaltungstechnik 3 .....	9
1.1.5 EDU4Events – Berufsbildung im Wandel – Entwicklungen und Potentiale für die für die Event-Branche .....	10
1.1.6 Ready4future – Fachliche Qualifizierung und ergänzende Skills für Selbständige und Ein-Personen- Unternehmen in der Messe- und Veranstaltungswirtschaft .....	11
1.1.7 STRESS-LESS: Well-being and Stress Prevention in Digital Work and Home Office for SME .....	12
1.1.8 PACE-VET - Partial Certification in the Vocational Field of Event Technicians .....	13
1.1.9 5-Euro-Business-Wettbewerb .....	14
1.2 Veranstaltungen .....	15
1.2.1 Institutsveranstaltungen .....	15
1.2.2 Projektveranstaltungen .....	15
1.2.3 Vorträge auf externen Veranstaltungen .....	17
1.3 Wissenschaftliche Veröffentlichungen .....	18
1.4 Kooperationspartner des BF/M .....	19
1.5 Abschlussarbeiten .....	20
1.5.1 Bachelorarbeiten .....	20
1.5.2 Masterarbeiten .....	20
1.5.3 WiWiZ .....	21
1.6 Außendarstellung .....	22
1.6.1 Pressespiegel .....	22
1.6.2 BF/M-Spiegel .....	23
1.6.3 BF/M-Jahresbericht .....	23
<b>2 SITUATIONSBERICHT .....</b>	<b>24</b>
2.1 Vereinsorgane .....	24
2.1.1 Mitglieder .....	24
2.1.2 Vorstand .....	25
2.1.3 Kuratorium .....	26
2.1.4 Wissenschaftlicher Beirat .....	27
2.2 Personal .....	29

## VORWORT

*Sehr geehrte Leserin, sehr geehrter Leser,*

*sprachen wir 2020 angesichts der Corona-Pandemie noch von einem außergewöhnlichen Jahr, so haben wir uns im Jahr 2021 schon an viele private und berufliche Auswirkungen gewöhnt.*

*Die im Jahr 2020 rasch ergriffenen Maßnahmen, wie Homeoffice-Regelungen für die Mitarbeiter oder die Umstellung auf digitale Veranstaltungsformate, mussten auch im Folgejahr beibehalten werden und haben die Arbeitsfähigkeit des BF/M sichergestellt. So haben wir im Jahr 2021 im digitalen Format 59 Veranstaltungen mit ca. 2350 Teilnehmern durchgeführt. Trotz der beachtlichen Reichweitensteigerung um 60 % gegenüber dem Vorjahr betrachten wir das digitale Treffen nicht als neuen Standard, sondern hoffen in Zukunft auch wieder Mitglieder und Interessierte in Präsenzveranstaltungen begrüßen zu dürfen, um den uns wichtigen persönlichen Austausch mit den Mittelständlern der Region wieder zu intensivieren. Gerade in Krisenzeiten sind wir auf Ihre Mithilfe angewiesen, um die aktuellen und sich rasch verändernden Erwartungen an die Arbeit des BF/M zu erfassen.*

*Auch wenn die pandemischen Einschränkungen die Forschung im Unternehmensfeld behinderten, ist es uns gelungen, die Arbeit in den laufenden nationalen und europäischen Projekten zu den Themenbereichen „Gründung und Transfer“, „Informationssicherheit“, „Digitaler Stress“, „Vernetzung von Unternehmen“ und „Lebenslanges Lernen“ weiter voranzutreiben. Neben dem erfolgreichen Abschluss der Projekte TeBeISi, Edu4Events, Ready4Future und PräDiTec kann auch die Einwerbung des EU-Projektes PACE-VET als Erfolg hervorgehoben werden.*

*Im Jahr 2021 erhielten wir auch die Rückmeldung über die Ergebnisse der Evaluierung der BF/M-Arbeit der letzten Dekade durch das Bayerische Staatsministerium für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie. Es wurde durch das beurteilende Expertengremium nicht nur der Nutzen der Arbeit des BF/M für die oberfränkische Wirtschaft hervorgehoben, sondern ebenso in den Fokus gerückt, dass es zukünftig „... mehr denn je einer Einrichtung, die den Wissenschaftstransfer von der Forschung zum Mittelstand in das Zentrum Ihres Handelns rückt“ bedarf. Darüber hinaus hat das Expertengremium eine Reihe von Handlungsempfehlungen formuliert, die es uns ermöglichen, die künftige Arbeit des BF/M noch bedarfsgerechter und breitenwirksamer zu gestalten.*

*Für die Teilnahme an den Erhebungen zur Evaluierung und den damit verbundenen wertvollen Input aus der Praxis möchten wir uns herzlich bedanken!*

*Auf den folgenden Seiten unseres Jahresberichts geben wir Ihnen weitergehende Einblicke in die Arbeit des BF/M im Jahr 2021. Wir wünschen Ihnen viel Freude beim Lesen und hoffen, dass wir im nächsten Jahresbericht auch wieder auf die eine oder andere persönliche Begegnung mit Ihnen zurückblicken können.*

Prof. Dr. Torsten M. Kühlmann  
- Präsident -

## 1 ERGEBNISBERICHT

### 1.1 Öffentlich geförderte Forschungsprojekte

#### 1.1.1 PräDiTec – Prävention für sicheres und gesundes Arbeiten mit digitalen Technologien



- Projektförderung: Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF)
- Projektleitung: Prof. Dr. Torsten M. Kühlmann
- Projektpartner: Fraunhofer FIT (Konsortialführer), Bundesanstalt f. Arbeitsschutz u. Arbeitsmedizin – BAuA, AVS GmbH, ias Aktiengesellschaft
- Assoziierte Partner: TMT GmbH & Co. KG, Handwerkskammer d. Pfalz Kaiserslautern
- Projektlaufzeit: 01.10.2017 bis 30.09.2020 (*verlängert bis 03/21*)
- Projektkoordination: Jörgen Eimecke, M. Sc.; Julia Becker, M. Sc.

Weitere Informationen zum Projekt „PräDiTec – Prävention für sicheres und gesundes Arbeiten mit digitalen Technologien“ finden Sie in der Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“ oder beim Besuch unserer Projekthomepage [www.gesund-digital-arbeiten.de](http://www.gesund-digital-arbeiten.de). Wenden Sie sich gerne an unseren

**Ansprechpartner:**

Herrn Jörgen Eimecke, Tel. 0921 530397-20 oder [joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de](mailto:joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de).

*Projektpartner:*



### 1.1.2 Digitales Gründerzentrum Teil II: Netzwerkaktivitäten

**NETZWERK**  
Digitales Gründerzentrum

- **Projektförderung:** Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie
- **Projektleitung:** Prof. Dr. Daniel Baier
- **Projektpartner:** Hochschule Hof, BAUR GmbH & Co. KG, LAMILUX H. Strunz Holding GmbH & Co. KG
- **Kooperationspartner:** IGZ Bamberg, Wirtschaftsförderung Coburg
- **Projektlaufzeit:** Januar 2017 bis Dezember 2021 (*verlängert bis 08/22*)
- **Projektkoordination:** Dr. Nicholas Derra; Jörgen Eimecke, M. Sc.

Weitere Informationen zum Projekt „DGZ - Digitales Gründerzentrum Oberfranken in Hof“ finden Sie in unserer Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“ oder beim Besuch unserer Homepage [www.bfm-bayreuth.de](http://www.bfm-bayreuth.de). Wenden Sie sich gerne an unseren

**Ansprechpartner:**

Herrn Jörgen Eimecke, Tel. 0921 530397-20 oder [joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de](mailto:joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de).

*Projektpartner:*



Bayerisches Staatsministerium für  
Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie



### 1.1.3 TeBelSi – Teilzertifizierung im Berufsfeld Informationssicherheit



- Projektförderung: Europäische Kommission, Erasmus+
- Projektleitung: Prof. Dr. Daniel Baier
- Projektpartner: BF/M-Bayreuth (Konsortialführer), Consulenza Direzionale di Paolo Zaramella (IT), Mykolas Romeris-Romeris-Universität (LT), Hafelekar Unternehmensberatung Schober GmbH (AT), Wyzsza Szkola Biznesu i Nauk o Zdrowiu (PL)
- Kooperationspartner: Dagmar Kiener, Unternehmensberaterin
- Projektlaufzeit: 01.09.2018 bis 31.08.2021
- Projektkoordination: Simon Rath, M. A., Jörgen Eimecke, M. Sc.

Weitere Informationen zum Projekt „TeBelSi – Teilzertifizierung im Berufsfeld Informationssicherheit“ finden Sie in unserer Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“ oder beim Besuch unserer Homepage [www.bfm-bayreuth.de](http://www.bfm-bayreuth.de). Wenden Sie sich gerne an unseren

**Ansprechpartner:**

Herrn Simon Rath, Tel. 0921 530397-32 oder [simon.rath@bfm-bayreuth.de](mailto:simon.rath@bfm-bayreuth.de).

*Projektpartner:*

**CONSULENZA  
DIREZIONALE**

Italien



Litauen

2334  
**HAFELEKAR**

Österreich



**WYŻSZA SZKOŁA**  
Biznesu i Nauk o Zdrowiu w Łodzi

Polen



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

### 1.1.4 TeBeVAT 3 – Teilzertifizierung im Berufsfeld Veranstaltungstechnik 3



- Projektförderung: Europäische Kommission, Erasmus+
- Projektleitung: Prof. Dr. Torsten M. Kühlmann
- Projektpartner: BF/M-Bayreuth (Konsortialführer), VPLT – Der Verband f. Medien- u. Veranstaltungstechnik e. V. (DE), Steunpunt voor de productionele, ontwerpende, en technische krachten van de brede culturele sector (BE), Consulenz Direzionale di Paolo Zaramella (IT), SV-wtu e. U. (AT), stichting overleg onderwijs arbeidsmarkt theatertech niek (NL)
- Kooperationspartner: Dagmar Kiener, Unternehmensberaterin
- Projektlaufzeit: 01.09.2019 bis 31.08.2021 (verlängert bis 02/22)
- Projektkoordination: Simon Rath, M. A.

Weitere Informationen zum Projekt „TeBeVAT 3 – Teilzertifizierung im Berufsfeld Veranstaltungstechnik 3“ finden Sie in unserer Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“ oder beim Besuch unserer Homepage [www.bfm-bayreuth.de](http://www.bfm-bayreuth.de). Wenden Sie sich gerne an unseren

#### **Ansprechpartner:**

Herrn Simon Rath, Tel. 0921 530397-32 oder [simon.rath@bfm-bayreuth.de](mailto:simon.rath@bfm-bayreuth.de).

*Projektpartner:*

**CONSULENZA  
DIREZIONALE**

Italien

**VPLT.**

Deutschland

...[osat

Niederlande

**[SV-wtu]**

Österreich

**□ STEPP**

Belgien



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

### 1.1.5 EDU4Events – Berufsbildung im Wandel – Entwicklungen und Potentiale für die für die Event-Branche

- Projektförderung: Europäische Kommission, Erasmus+
- Projektleitung: Prof. Dr. Torsten M. Kühlmann
- Projektpartner: Manfred Gabler (A), Monika Weese Akademie d. Theater- u. Event-Szene (A), BF/M-Bayreuth, Neumann & Ritter GbR, i-smARt Trust reg. (LI), Steunpunt voor de productionele, ontwerpende, en technische krachten van de brede culturele sector (BE)
- Projektlaufzeit: 01.10.2020 bis 30.09.2021
- Projektkoordination: Manfred Gabler; Jörgen Eimecke, M. Sc.

Weitere Informationen zum Projekt „EDU4Events – Berufsbildung im Wandel – Entwicklungen und Potentiale für die für die Event-Branche“ finden Sie in unserer Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“ oder beim Besuch unserer Homepage [www.bfm-bayreuth.de](http://www.bfm-bayreuth.de). Wenden Sie sich gerne an unseren

#### **Ansprechpartner:**

Herrn Jörgen Eimecke, Tel. 0921 530397-20 oder [joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de](mailto:joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de).

#### *Projektpartner:*



Österreich



Deutschland



Liechtenstein



Belgien



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union





### 1.1.6 Ready4future – Fachliche Qualifizierung und ergänzende Skills für Selbständige und Ein-Personen-Unternehmen in der Messe- und Veranstaltungswirtschaft

- Projektförderung: Europäische Kommission, Erasmus+
- Projektleitung: Prof. Dr. Torsten M. Kühlmann
- Projektpartner: BF/M-Bayreuth, Deutsche Event Akademie GmbH, i-smARt, Trust reg. (LI), ÖSB Studien und Beratung gGmbH (A), Manfred Gabler (A), Steunpunt voor de productieve, ontwerpende, en technische krachten van de brede culturele sector (Belgien), Neumann & Ritter GbR (D), Stichting overleg onderwijs arbeidsmarkt theatertechniek (NL)
- Projektlaufzeit: 01.10.2020 bis 30.09.2021
- Projektkoordination: Dt. Event Akademie GmbH; Jörgen Eimecke, M. Sc.

Weitere Informationen zum Projekt „Ready4future – Fachliche Qualifizierung und ergänzende Skills für Selbständige und Ein-Personen-Unternehmen in der Messe- und Veranstaltungswirtschaft“ finden Sie in unserer Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“ oder beim Besuch unserer Homepage [www.bfm-bayreuth.de](http://www.bfm-bayreuth.de). Wenden Sie sich gerne an unseren

#### Ansprechpartner:

Herrn Jörgen Eimecke, Tel. 0921 530397-20 oder [joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de](mailto:joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de).

#### Projektpartner:



Deutschland



Liechtenstein



Österreich



Belgien



Deutschland



Niederlande



### 1.1.7 STRESS-LESS: Well-being and Stress Prevention in Digital Work and Home Office for SME



- Projektförderung: Europäische Kommission, Erasmus+
- Projektleitung: Prof. Dr. Torsten M. Kühlmann
- Projektpartner: BF/M-Bayreuth (Konsortialführer), Consultoría de Innovación Social (E), Happiness Academy Ltd. (BGR), Hafelekar Unternehmensberatung Schober GmbH (A), Horizon Software Solutions Ltd (GB)
- Projektlaufzeit: 01.09.2020 bis 31.08.2022
- Projektkoordination: Simon Rath, M. A.; Jörgen Eimecke, M. Sc.

Weitere Informationen zum Projekt „STRESS-LESS: Well-being and Stress Prevention in Digital Work and Home Office for SME“ finden Sie in unserer Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“ oder beim Besuch unserer Homepage [www.bfm-bayreuth.de](http://www.bfm-bayreuth.de). Wenden Sie sich gerne an unseren

#### **Ansprechpartner:**

Herrn Simon Rath, Tel. 0921 530397-32 oder [simon.rath@bfm-bayreuth.de](mailto:simon.rath@bfm-bayreuth.de).

#### *Projektpartner:*



Spanien



Bulgarien



Österreich



Großbritannien



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

### 1.1.8 PACE-VET - Partial Certification in the Vocational Field of Event Technicians



- Projektförderung: Europäische Kommission, Erasmus+
- Projektleitung: Prof. Dr. Torsten M. Kühlmann
- Projektpartner: BF/M-Bayreuth (Konsortialführer), VPLT – Der Verband für Medien- und Veranstaltungstechnik e. V. (D), Erasmushogeschool Brussel (BE), Steunpunt voor de productionele, ontwerpende, en technische krachten van de brede culturele sector (BE), stichting overleg onderwijs arbeidsmarkt theatertechniek (NL)
- Projektlaufzeit: 01.12.2021 bis 30.11.2024
- Projektkoordination: Simon Rath, M. A.

Weitere Informationen zum Projekt „PACE-VET - Partial Certification in the Vocational Field of Event Technicians“ finden Sie in unserer Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“ oder beim Besuch unserer Homepage [www.bfm-bayreuth.de](http://www.bfm-bayreuth.de). Wenden Sie sich gerne an unseren

#### **Ansprechpartner:**

Herrn Simon Rath, Tel. 0921 530397-32 oder [simon.rath@bfm-bayreuth.de](mailto:simon.rath@bfm-bayreuth.de).

*Projektpartner:*

**VPLT.**

...[osat

Niederlande



Belgien

**STEPP**

Belgien



### 1.1.9 5-Euro-Business-Wettbewerb



- Projektträger: „Wirtschaft im Dialog“  
im Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft e. V. (bbw)
- Projektpartner: Universität Bayreuth
- Projektlaufzeit: Fortlaufend
- Projektkoordination: Jörgen Eimecke, M. Sc.

Weitere Informationen zum Projekt „5-Euro-Business-Wettbewerb“ finden Sie in unserer Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“. Wenden Sie sich gerne an unseren

**Ansprechpartner:**

Herrn Jörgen Eimecke, Tel. 0921 530397-20 oder [joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de](mailto:joergen.eimecke@bfm-bayreuth.de).

*Projektpartner:*



## 1.2 Veranstaltungen

### 1.2.1 Institutsveranstaltungen

Datum	Veranstaltungstitel	TN
11.02.21	Seminarreihe "Lessons Learned & Challenge Accepted – HR in Pandemie-Zeiten"	39
18.02.21		39
15.04.21	„GIRT Central Germany: Fresh Perspectives in Indo-German Business“	180
22.04.21	„BF/M meets PERSONET - Neue Wege in die Zukunft“	74
15.07.21	Vortrag auf Nürnberg.Digital Festival 2021	
30.09.21	8. Oberfränkischer Personal- und Praxistag 2021	68
17.11.21	33. KarriereForum	
19.11.21	9. Bayreuther Finanzmarktsymposium	

Insgesamt konnte das BF/M in 2021 auf **13 Institutsveranstaltungen 696 TN** begrüßen.

### 1.2.2 Projektveranstaltungen

Datum	Projekt	Veranstaltungstitel	TN
25.01.21	DGZ	"Maniac Monday" Januar 2021	19
29. – 31. 01.21	DGZ	"Global Game Jam @ Uni Bayreuth"	78
11.02.21	5-EUR-Business	Abschlussveranstaltung "5-Euro-Business"	50
22.02.21	DGZ	"Maniac Monday" Februar 2021	16
04.03.21	DGZ	"Unternehmen sucht Lösung", LAMILUX	15
15.03.21	DGZ	„Kundenorientierung und Innovation im digitalen Zeitalter“ – Session 1	42
17.03.21	PräDiTec	Abschlusskonferenz Projekt „PräDiTec“	422
25.03.21	DGZ	"Gründen in Bayreuth – ein Überblick bestehender Akteure und Programme"	43
29.03.21	DGZ	"Maniac Monday" März 2021	48
01.04. – 31.07.21	DGZ	Forschungsprojekt zum Thema "Data Mining mit R und Python im Versandhandel"	40
01.04. – 31.07.21	DGZ	Forschungsprojekt zum Thema "Neue Geschäftsmodelle in der digitalen Welt"	5
01.04. – 31.07.21	DGZ	Forschungsprojekt zum Thema "Zukunft des Einzelhandels"	30
15.04.21	DGZ	„Kundenorientierung und Innovation im digitalen Zeitalter – Session 2“	43
20.04.21	DGZ	12. CIO Round Table: „IT-Strategie 2021+“	28
27.04.21	DGZ	„Maniac Monday“ April 2021	17
29.04.21	DGZ	„Women Entrepreneurship“	48
	TeBeVAT	„Learning to Be“ (Multiplier Event)	112
19.05.21	DGZ	AK "Kundenorientierung und Innovation im digitalen Zeitalter - Session 3"	22
31.05.21	DGZ	„Maniac Monday“ Mai 2021	12

Datum	Projekt	Veranstaltungstitel	TN
02.06.21	DGZ	„Feedback for Founders II“	24
17.06.21	DGZ	„Vom innovativen Denker zum erfolgreichen Unternehmer“	16
28.06.21	DGZ	„Maniac Monday“ Juni 2021	9
01.07.21	DGZ	„Erfolgreiche(r) UnternehmerIn – Session 2“	23
08.07.21	DGZ	„Themenforum Produktion - KI in der Produktion“	16
20.07.21	TeBeISi	„Informationssicherheit mit System und Perspektive“	12
21.07.21	DGZ	„Themenforum Versandhandel – Session 1: E-Commerce für KMU“	13
29.07.21	DGZ	„Indie Outpost Bayreuth“	47
05.08.21	DGZ	„Erfolgreiche(r) UnternehmerIn – Session 3“	12
18.08.21	DGZ	„Endlich wieder NETWORKING – der UnternehmerInnen Treff!“	23
08.09.21	DGZ	„Kundenorientierung und Innovation im digitalen Zeitalter – Session 4“	17
28.09.21	DGZ	13. CIO Round Table „Prozessoptimierung/Process Mining“	22
05.10.21	DGZ	„Market Pull – Impulse Gründungsstandort Bayreuth“	14
12.10.21	DGZ	„Feedback for Founders 3“	18
18.10.21	DGZ	„Erfolgreich mit der Zeit gehen – Digitalisierung in Handwerksbetrieben“	35
20.10.21	DGZ	AK „Kundenorientierung und Innovation im digitalen Zeitalter – Session 5: Digitale Identität“	33
21.10.21	DGZ	„Themenforum Produktion – Session 2: Additive Fertigung“	19
25.10.21	DGZ	„Maniac Monday“ Oktober	28
26.10.21	5-EUR-Business	Auftaktveranstaltung	33
28.10.21	DGZ	„Social Entrepreneurship Podiumsdiskussion“	28
29.10.21	5-EUR-Business	Seminar „Ideenentwicklung/Teambuilding, Projektmanagement“	33
02.11.21	DGZ	„Onlinemarketing & Social Media leicht gemacht!“	39
05.11.21	5-EUR-Business	Seminar „Ideenentwicklung – Teil 2“	33
16.11.21	5-EUR-Business	Seminar „Marketing“	33
	DGZ	Podiumsdiskussion „Digital und nachhaltig – Oberfranken als Gründerstandort“	30
18.11.21	DGZ	„Themenforum Produktion – Session 3: Effiziente Wertschöpfungs-systeme“	19
23.11.21	5-EUR-Business	Seminar „Rechte/Schutzrechte“	33
24.11.21	DGZ	„Studierende pitchten Ideen“	46
30.11.21	5-EUR-Business	Wirtschaftspat:innentreffen	44
08.12.21	DGZ	„Feedback for Founders 4 – Weihnachtsedition“	28
14.12.21	DGZ	AK „Kundenorientierung u. Innovation im digitalen Zeitalter –Session 6: Aspekte d. Datenschutzes n. Unternehmensgröße“	17
16.12.21	DGZ	AK „Process Mining – Data Science in Action“	

Insgesamt konnte das BF/M in 2021 auf **46 Projektveranstaltungen 1696 TN** begrüßen.

### 1.2.3 Vorträge auf externen Veranstaltungen

- Becker, J; Derra, N. D.:  
**Gesundes Arbeiten in der digitalen Welt**, Nürnberg Digital Festival 2021,  
09. – 19.07.2021, Nürnberg
- Derra, N. D.; Lanzl, J.; Spona, M.:  
**Less Stress- Gesunder Umgang mit digitalen Technologien in der modernen Arbeitswelt**, 8. Oberfränkischer Personal- und Praxistag 2021, 30.09.2021,  
Bayreuth

### 1.3 Wissenschaftliche Veröffentlichungen

Publikationen der Vorstandsmitglieder und Mitarbeiter/-innen des BF/M-Bayreuth 2021:

- Albrecht, T.; Rausch, T. M.; Derra, N. D.:  
*Call Me Maybe: Methods and Practical Implementation of Artificial Intelligence in Call Center Arrivals' Forecasting*, in: Journal of Business Research, Vol. 123
- Baier, D.; Bruschi, M. (Hrsg.):  
*Conjointanalyse: Methoden - Anwendungen – Praxisbeispiele*,  
2. Auflage, Berlin: Springer Gabler, 505 Seiten
- Baier, D.; Stöcker, B.:  
*Profit Uplift Modeling for Direct Marketing Campaigns: Approaches and Applications for Online Shops*, to appear in: Journal of Business Economics
- Becker, J.; Derra, N. D.; Regal, C.; Kühlmann, T. M.:  
*Mitigating the Negative Consequences of ICT Use: The Moderating Effect of Active-Functional and Dysfunctional Coping*, in: Journal of Decision Systems, S. 1 – 33
- Böhler, H.; Germelmann, C. C.; Baier, D.; Woratschek, H.:  
*Marktforschung*, 4. Auflage, 297 Seiten, Stuttgart: Kohlhammer
- Kettl, J.; Schäfer, K.; Buchauer, N.:  
*Privacy matters: Welchen Wert hat der Schutz persönlicher Daten bei Online-Girokonten?*, in: HMD Praxis der Wirtschaftsinformatik, Bd. 58, S. 1552 - 1565
- Rausch, T. M.; Albrecht, T.; Baier, D.:  
*Beyond the Beaten Paths of Forecasting Call Center Arrivals: On the Use of Dynamic Harmonic Regression with Predictor Variables*, to appear in: Journal of Business Economics
- Rausch, T. M.; Baier, D.; Wening, S.:  
*Does Sustainability Really Matter to Consumers? Assessing the Importance of Online Shop and Apparel Product Attributes*, in: Journal of Retailing and Consumer Services Bd. 63
- Rese, A.; Baier, D.; Rausch, T. M.:  
*Success Factors in Sustainable Textile Product Innovation: An Empirical Investigation*, to appear in: Journal of Cleaner Production
- Schäfer, K.:  
*Gebannte Existenzgefahr*, in: return – Magazin für Transformation und Turnaround, o. Jg., Nr. 4, S. 36 - 37
- Stöcker, B.; Baier, D.; Brand, B. M.:  
*New insights in Online Fashion Retail Returns from a Customers' Perspective and Their Dynamics*, in: Journal of Business Economics



## 1.4 Kooperationspartner des BF/M

Die Kooperationspartner des BF/M-Bayreuth wirken an unseren Veranstaltungen und Projekten mit. Ziele der Kooperationsvereinbarungen sind die Realisierung gemeinsamer Projekte/Veranstaltungen und der damit verbundenen positiven Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Wirtschaft in Oberfranken. Mit den Kooperationsvereinbarungen soll den Partnern die Möglichkeit gegeben werden, gemeinsame Interessen wahrzunehmen, zu informieren und den übergreifenden Austausch unter Unternehmern zu fördern.

- **AOK Bayern – Vertrieb Oberfranken**  
Friedrich-Puchta-Str. 27, 95444 Bayreuth 
- **Beraterkompetenz Oberfranken e. V.**  
Pöribitscher Hang 41, 95326 Kulmbach 
- **Campus-Akademie**  
der Universität Bayreuth 
- **Emi e. V. – Europäisches Management Institut**  
an der Hochschule Hof, Alfons-Goppel-Platz 1, 95028 Hof 
- **EU-LAC Foundation**  
Große Bleichen 35, 20354 Hamburg 
- **eSport Universität Bayreuth**  
Geschwister-Scholl-Platz 3, 95445 Bayreuth 
- **Forschungsstelle Bankrecht und Bankpolitik**  
der Universität Bayreuth, Universitätsstr. 30, 95447 Bayreuth 
- **Forschungsstelle für Familienunternehmen**  
der Universität Bayreuth, Universitätsstr. 30, 95447 Bayreuth 
- **Forschungsstelle für Wirtschafts- und Medienrecht**  
der Universität Bayreuth, Prieserstr. 2, 95447 Bayreuth 
- **Fraunhofer IPA - Projektgruppe Regenerative Produktion**  
Universitätsstr. 9, 95447 Bayreuth 
- **Gründerforum Bayreuth e. V.**  
Universitätsstr. 30, 95447 Bayreuth 
- **Innovations-Zentrum Region Kronach e. V.**  
Industriestr. 11, 96317 Kronach 
- **IT-Cluster Oberfranken**  
Kronacher Str. 41, 96052 Bamberg 
- **LEAD Innovation Management GmbH**  
Sandwirtgasse 12/1, 1060 Wien – ÖSTERREICH 
- **Marketing Club Oberfranken e. V.**  
Bürgerreuther Str. 29, 95444 Bayreuth 
- **Neue Materialien Bayreuth GmbH**  
Gottlieb-Keim-Str. 60, 95448 Bayreuth 
- **NeuroForge GmbH & Co. KG**  
Nibelungenstr. 7, 95444 Bayreuth 
- **Obermain-Jura – Das Wirtschaftsforum e. V.**  
Bahnhofstr. 10, 96224 Burgkunstadt 
- **Wirtschaftsjunioren Bayreuth**  
Bahnhofstr. 25 – 27, 95444 Bayreuth 

## 1.5 Abschlussarbeiten

### 1.5.1 Bachelorarbeiten

- *Analyse der Investorenkategorien bei Mittelstandsanleihen*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Anlage in Gold: Empirische Analyse für den Zeitraum der Corona-Pandemie*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Einfluss nachhaltiger Anlageprodukte auf die Portfolio Performance*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Einfluss von ESG Kriterien auf die Performance von Aktie*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Einfluss von ESG Ratings auf die Performance von Unternehmen*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Einzelhandel nach Corona: Erfolgsfaktoren* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Konsequenzen erhöhter Transparenzanforderungen für Kreditinstitute am Beispiel AnaCredit* (Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Markteinführung mittels Influencer* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Messung von Synergieeffekten bei M&A Transaktionen* (Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Qualitative Faktoren in der Unternehmensbewertung kleiner und mittlerer Unternehmen* (Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Regulierung der betrieblichen Altersvorsorge - Pensionskassen in der Krise*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Risikomanagement systemischer Risiken - Konsequenzen für kleine und mittlere Unternehmen* (Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Special Purpose Acquisition Companies - auf der Überholspur an die Börse*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Staatsfonds und ESG-Kriterien* (Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Szenarioanalyse über die Zukunftsperspektiven nachhaltiger biobasierter Sportbekleidung – ein Fünfjahresausblick* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)

### 1.5.2 Masterarbeiten

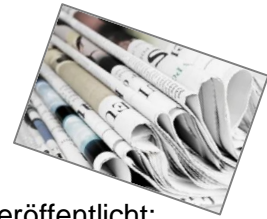
- *Anforderungen an Instrumente zur Absicherung finanzieller Risiken von Pandemien* (Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Auswirkungen von Basel IV auf die Kreditportfolios von Genossenschaftsbanken*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Bankenwirtschaftliche Stabilität vor dem Hintergrund der SARS-CoV-2-Pandemie*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)

- *Chancen und Risiken nachhaltiger Produkt- und Prozessinnovationen in der Sportbekleidungsindustrie: Eine Szenarioanalyse am Beispiel der Adidas AG*  
(Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Der Einfluss der Digitalisierung auf den zukünftigen B2B-Verkaufsprozess am Beispiel der Krones AG* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Erfolgsversprechende Gestaltung eines Rücknahmeprogramms getragener Kleidung mittels QFD, konkretisiert am Beispiel der Adidas AG* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Fanloyalitätsprogramme: Analyse des Potenzials eines Fanloyalitätsprogramms und erfolgversprechender Ausgestaltungsmerkmale beim FC Bayern München – eine empirische Studie mittels Kano-Modell* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Konfigurations- und Bestellprozesse im Wandel: Eine Akzeptanzanalyse zu Virtual-Built-to-Order aus Sicht der Endnutzenden* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Kooperationen bei nachhaltigen Textilinnovationen: Eine empirische Dokumentenanalyse zur Erforschung von Erfolgsfaktoren* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Nachhaltigkeit durch Sharing Economy am Beispiel des Leasing*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Online-Verkauf durch Sportartikel-Hersteller: Eine Discrete Choice-Analyse zur Bestimmung der Einkaufspräferenzen von Konsumenten* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Optimierung des Targetings im Online Advertisement: Programmatic Advertising und der Mehrwert einer Data-Management-Plattform am Beispiel der Mercedes-Benz-AG* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Sentiment Analysis and Text Generation Using Long Short-Term Memory (LSTM) Networks* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Service-Level-Agreements beim IT-Outsourcing: Status Quo und Verbesserungsmöglichkeiten des Zufriedenheitsassessments am Beispiel von VALEO IT Personalservice GmbH* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *The Acceptance of Environmentally Friendly Passenger Transport Modes – a Discrete Choice Experiment* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)
- *Why Image-Net CNNs are so Good?* (Betreuer: Prof. Dr. D. Baier)

### 1.5.3 WiWiZ

- *Der Nutzen von Ampelsystemen bei (nachhaltigen) Finanzprodukten*  
(Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)
- *Wie gestresst sind Banken? Eine Analyse von Banken-Stresstests hinsichtlich ihres ökonomischen Nutzens* (Betreuer: Prof. Dr. K. Schäfer)

## 1.6 Außendarstellung



### 1.6.1 Pressespiegel

Folgende Presseberichte über das BF/M-Bayreuth wurden 2021 veröffentlicht:

- *„Erste Gründer sind schon im Interims-Riz - Ebersberger dementiert Vorwürfe wegen Gründerzentrum“*  
Nordbayerischer Kurier, 24./25.01.21
- *“5-Euro-Business“ – Geschäftsidee eines nachhaltigen Quartetts siegt beim Gründungswettbewerb für Studierende“*  
Der neue Wiesentbote, 11.02.21
- *„Unternehmertum und Kreativität fördern - Große Ideen mit kleinem Budget - beim 5-Euro-Business-Wettbewerb gründen Studierende Unternehmen“*  
Nordbayerischer Kurier, 06.03.2021
- *"StartUP Point: Ideen unterstützen, Gründungen fördern"*  
Nordbayerischer Kurier, 09.03.2021
- *„Macht digitaler Stress krank?“*  
Nordbayerischer Kurier, 13./14.03.21
- *„Ab Mai soll StartUp Point belegt sein. Auftakt-Event des Interimsgründerzentrums: Mehr als nur eine Bürofläche“*  
Nordbayerischer Kurier, 26./27.03.21
- *„Schau der Innovationen“*  
Nordbayerischer Kurier, 19.04.21
- *„Hilfe für die Veranstaltungsbranche“*  
Nordbayerischer Kurier, 24./25.04.21
- *„Bayreuther „StartUp Point“ heißt seine ersten Gründer willkommen“*  
Der neue Wiesentbote, 28.05.21
- *„Wirtschaftskraft stärken. Erste Gründer im neuen „StartUp Point““*  
Fränkische Zeitung – Wochenspiegel, 05.06.21
- *„Interims-Gründerzentrum StartUp Point der Stadt Bayreuth startet Eventserie „Erfolgreiche Unternehmer/innen““*  
Der neue Wiesentbote, 10.08.21
- *„Spielend einfach – Unternehmerische Kompetenzen mit dem 5-Euro-Business Wettbewerb erlernen“ (Interview mit Dr. Nicholas Derra)*  
start.land.flow Digitalmagazin, 14.09.21
- *„Digitaler Stress Teil #1 – Schattenseite der digitalen Transformation“ (Interview mit Dr. Nicholas Derra)*  
start.land.flow Digitalmagazin, 22.09.21

### 1.6.2 BF/M-Spiegel

Die Mitgliederzeitschrift „BF/M-Spiegel“ erschien 2021 mit **einer** Ausgabe. Wie in den Vorjahren bildeten die Berichte über die laufenden BF/M-Projekte sowie die Fachbeiträge zu verschiedenen betriebswirtschaftlichen Disziplinen den inhaltlichen Schwerpunkt.



### 1.6.3 BF/M-Jahresbericht

Der hier vorliegende Jahresbericht des BF/M-Bayreuth gibt einen Überblick über die Vereinsarbeit in 2021.



## 2 SITUATIONSBERICHT

### 2.1 Vereinsorgane

#### 2.1.1 Mitglieder

Im Berichtsjahr 2021 konnten wir folgende 11 neuen Mitglieder begrüßen:

- **BM Digital Consulting GmbH**  
Albert-Einstein-Str. 1, 95028 Hof



- **Conexon GmbH**  
An der Feuerwache 15, 95445 Bayreuth



- **Engels Handelsvermittlung**  
Falkensteinstr. 8, 95189 Köditz

- **GMK GmbH & Co. KG**  
Kanzleistr. 9, 95444 Bayreuth



- **HiValue Consulting GmbH**  
Ludwigstr. 25, 95444 Bayreuth



- **ITS Hein GmbH**  
Kulmbacher Str. 27 b, 95460 Bad Berneck



- **Karmann & Bender GbR**  
Kirchgasse 7, 95444 Bayreuth



- **Nirgend GmbH**  
St. Georgen 15, 95448 Bayreuth



- **PPprint GmbH**  
Gottlieb-Keim-Str. 60, 95448 Bayreuth



- **Roter Fuchs | Beratung & Coaching**  
Heinrich-Hoffmann-Str. 17, 95326 Kulmbach



- **Prof. Dr. -Ing. Frank Döpfer**  
Universitätsstr. 30, 95447 Bayreuth



Ihre Mitgliedschaft gekündigt hatten im Berichtsjahr 7 Mitglieder.

Der Mitgliederbestand betrug zum 31.12.2021: **130**

## 2.1.2 Vorstand

In der Formation des Vorstands spiegelt sich unsere Verbundenheit zur Universität Bayreuth deutlich wider. Durch die aktive Mitgestaltung und Einflussnahme der Vorstandsmitglieder sowie die enge institutionelle Kooperation mit der Universität wird optimale Zusammenarbeit in der Grundlagenforschung, Lehre und Projektstätigkeit ermöglicht, die den wissenschaftlichen Austausch zwischen beiden Einrichtungen nachhaltig gefördert. Der ehrenamtliche Vorstand bestand im Berichtsjahr aus folgenden Professoren:



- Prof. Dr. Torsten M. Kühlmann (Präsident)  
Ehemaliger Inhaber des Lehrstuhles für Betriebswirtschaftslehre IV, Betriebliches Personalwesen und Führungslehre an der Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Daniel Baier  
Inhaber des Lehrstuhles für Betriebswirtschaftslehre XIV Marketing und Innovation an der Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Klaus Schäfer  
Inhaber des Lehrstuhles für Betriebswirtschaftslehre I Finanzwirtschaft und Bankbetriebslehre an der Universität Bayreuth



- Prof. em. Dr. Dr. h. c. Peter Rütger Wossidlo (Ehrenpräsident)

### 2.1.3 Kuratorium

Das Kuratorium unterstützt, berät und beaufsichtigt das Betriebswirtschaftliche Forschungszentrum für Fragen der mittelständischen Wirtschaft e. V. (BF/M) bzw. den Vorstand und regelt die Abberufung und Berufung von einzelnen Vorstandsmitgliedern. Die folgenden Personen und Ministerien bildeten im vergangenen Jahr das Kuratorium:

- Dr. Heinrich Strunz (Kuratoriumsvorsitzender)  
Geschäftsführer der  
LAMILUX Heinrich Strunz Holding GmbH & Co. KG, Rehau 
- Prof. Dr. Stefan Leible (Stv. Kuratoriumsvorsitzender)  
Präsident der  
Universität Bayreuth 
- Wolfgang Hetz  
Vorstand der  
Sparkasse Bayreuth 
- Gabriele Hohenner  
Hauptgeschäftsführerin der  
Industrie- u. Handelskammer für Oberfranken Bayreuth 
- Heinz Jahreiß  
Kaufmännischer Leiter der  
Frenzelit GmbH, Bad Berneck 
- Dipl.-Bw. Reinhard Bauer (Kurator ab 07/2021)  
Hauptgeschäftsführer der  
Handwerkskammer für Oberfranken, Bayreuth 
- Dr. Roman Pausch  
Geschäftsführer der  
Rausch & Pausch GmbH, Selb 
- Dr. Markus Schappert  
Vorstand der  
VR-Bank Bayreuth-Hof eG, Bayreuth 
- Dipl.-Ing. Florian Schneider  
Geschäftsführer der  
ASK August Schneider GmbH & Co. KG, Kulmbach 
- Bayerisches Staatsministerium für  
Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie, München 



## 2.1.4 Wissenschaftlicher Beirat

Der Wissenschaftliche Beirat berät den Vorstand in Forschungsfragen sowie dient zur engeren Bindung an die Wirtschaftspraxis. Er besteht aus folgenden Mitgliedern:



- Prof. Dr. Matthias Baum  
Lehrstuhl „Entrepreneurship und digitale Geschäftsmodelle“  
BWL XIV, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Ricarda Bouncken  
Lehrstuhl „Strategisches Management und Organisation“  
BWL IV, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Torsten Eymann  
Lehrstuhl „Wirtschaftsinformatik“  
BWL VII, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Rolf Uwe Fülbier  
Lehrstuhl „Internationale Rechnungslegung“  
BWL X, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Claas Christian Germelmann  
Lehrstuhl „Marketing und Konsumentenverhalten“  
BWL III, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Sven Hörner  
Juniorprofessur „Wirtschaftsprüfung“  
Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Rodrigo Isidor  
Lehrstuhl „Human Resource Management & Intrapreneurship“  
BWL IV, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Reinhard Meckl  
Lehrstuhl „Internationales Management“  
BWL IX, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Maximilian Röglinger  
Lehrstuhl „Wirtschaftsinformatik u. Wertorientiertes Prozessmanagement“  
BWL XVII, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Sebastian Schanz  
Lehrstuhl „Betriebswirtschaftliche Steuerlehre“  
BWL II, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann  
Lehrstuhl „Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre“  
BWL V, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Stefan Seifert  
Lehrstuhl „Innovations- und Technologiemanagement“  
BWL VI, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Friedrich Sommer  
Lehrstuhl „Controlling“  
BWL XII, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Tim Ströbel  
Professur „Marketing und Sportmanagement“  
BWL, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Jens Strüker  
Lehrstuhl „Wirtschaftsinformatik und digitales Energiemanagement“  
BWL, Universität Bayreuth



- Prof. Dr. Herbert Woratschek  
Lehrstuhl „Marketing und Dienstleistungsmanagement“  
BWL VIII, Universität Bayreuth

## 2.2 Personal

Die Mitarbeiter/-innen des BF/M-Bayreuth kommen aus unterschiedlichen Fachbereichen und bringen neben der wissenschaftlichen Expertise diverse praktische Erfahrungen aus vorherigen beruflichen Stationen und durchgeführten Projekten mit. Folgende Mitarbeiter/-innen waren im Berichtsjahr am BF/M beschäftigt:

### ■ Geschäftsführender Institutsmitarbeiter



Jörgen Eimecke  
Master of Science  
(seit 01.10.2017)

### ■ Wissenschaftliche Institutsassistenten/-innen



Julia Becker  
Master of Science  
(bis 31.03.2021)



Manuel Brinkmann  
Master of Science  
(seit 01.05.2021)



Dr. Nicholas Derra  
Master of Science  
(bis 31.12.2021)



Simon Rath  
Master of Arts  
(seit 01.01.2020)



Johanna Wagner  
Master of Science  
(bis 31.01.2021)

### ■ Sekretärinnen



Anni Hofmann  
(04/1983 bis 08/2020)  
(ab 09/2020 Minijob)



Elisabeth Schweizer  
(seit 15.06.1988)

### ■ Studentische Hilfskräfte

Philipp Bürk, Lukas Friedrich, Ivan Kharitonov, Josef Möschl, Viktoriia Mysan, Teresa Rauenbusch, Justus Reinshagen, Dariel Richter, Rebecca Scheibe, Anuj Sharma, Lisa Marie Steinhaus

**Herausgeber:**

Betriebswirtschaftliches Forschungszentrum  
für Fragen der mittelständischen Wirtschaft e. V.  
an der Universität Bayreuth (BF/M)

Mainstraße 5, D-95444 Bayreuth  
Telefon: 0921 530397-0  
Telefax: 0921 530397-10  
E-Mail: [info@bfm-bayreuth.de](mailto:info@bfm-bayreuth.de)  
Internet: [www.bfm-bayreuth.de](http://www.bfm-bayreuth.de)

**Verantwortlich:**

Prof. Dr. Torsten M. Kühlmann

**Bildnachweis:**

Deckblatt: Shutterstock.com/ Alix Kreil

© 2022 BF/M-Bayreuth